

Hà Nội, ngày 06 tháng 04 năm 2021

BÁO CÁO

TÌNH HÌNH THỰC HIỆN CÔNG TÁC QUẢN LÝ ĐIỀU HÀNH NĂM 2020 VÀ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021

PHẦN I. TÌNH HÌNH QUẢN LÝ, ĐIỀU HÀNH HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2020

I. MỘT SỐ CHỈ TIÊU TỔNG HỢP VỀ HOẠT ĐỘNG SXKD

1. Tại Công ty Mẹ - Công ty cổ phần Hồng Hà Việt Nam

Từ đầu năm 2020, đại dịch Covid – 19 đã xuất hiện và bùng phát trên phạm vi toàn cầu, ảnh hưởng rất nặng nề đến tất cả các lĩnh vực, dẫn đến tình trạng suy thoái kinh tế thế giới nghiêm trọng. Ở trong nước, sản xuất kinh doanh bị đình trệ, chính sách tín dụng thắt chặt của hệ thống các tổ chức tín dụng để kiểm soát rủi ro đã khiến thị trường bất động sản suy giảm, đặc biệt là bất động sản du lịch. Ngành xây dựng cũng không tránh khỏi tình trạng bị ảnh hưởng do gián đoạn kinh tế và suy giảm nhu cầu đầu tư. Trong đó, gián đoạn kinh tế ảnh hưởng trực tiếp đến tăng trưởng ngắn hạn của ngành; ngược lại, suy giảm nhu cầu đầu tư sẽ có ảnh hưởng dài hạn hơn. Điều này, không chỉ ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty mẹ mà còn ảnh hưởng đến cả tổ hợp công ty mẹ - con.

Hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty mẹ trong năm 2020 tiếp tục gặp nhiều khó khăn do ảnh hưởng của dịch Covid – 19 đối với ngành Xây dựng đã nêu ở trên. Công ty chỉ trúng thầu và ký được 01 hợp đồng xây lắp mới trong năm là công trình thuộc dự án Aqua City tại Hạ Long. Trong khi đó các công trình/hợp đồng Công ty đang thi công từ trước lại tồn tại nhiều vướng mắc về thủ tục pháp lý, thanh quyết toán; tiến độ thi công các công trình gián đoạn, kéo dài làm phát sinh tăng chi phí nhân công, máy móc thiết bị, chi phí quản lý chung, lãi vay, bảo lãnh và các chi phí khác. Đó là những nguyên nhân chính khiến sản lượng, doanh thu năm 2020 của Công ty không đạt được so với kế hoạch đã đề ra.

Ngoài ra, biến động giá cả nguyên vật liệu đầu vào, nhân công, thiết bị tăng cao dẫn đến tăng giá thành thi công của các công trình xây lắp, làm giảm hiệu quả sản xuất kinh doanh của Công ty.

Kết quả hoạt động SXKD năm 2020

Đơn vị tính: tỷ đồng

Khoản mục	Năm 2019	Năm 2020	So sánh năm 2020 với năm 2019
1. Tổng doanh thu	189,9	222,0	116,9
<i>Trong đó:</i>			
- DT xây dựng	180,8	219,5	115,6%
+ CT thuộc DA Tư Hiệp	166,7	114,07	
+ Các CT khác	14,1	104,8	
- DT cung cấp DV	1,1	2,4	218,2%
- DT Kinh doanh BĐS	7,9	0	
2. Lợi nhuận sau thuế	0,61	7,17	
3. Tỷ lệ chia cổ tức	0	0	

2. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh sau hợp nhất

Với những chuyển biến tích cực trong công tác bán hàng và tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty cổ phần Tư Hiệp Hồng Hà Dầu khí (Công ty Tư Hiệp), các chỉ tiêu doanh thu, chi phí, lợi nhuận,..sau hợp nhất cho thấy tình hình khả quan hơn trong tổng thể hoạt động của Công ty năm 2020. Tổng doanh thu năm 2020 của Công ty đạt 507,3 tỷ đồng, bằng 66,7% so kế hoạch đề ra và chỉ đạt 88,2% so với năm 2019. Mặc dù chỉ tiêu doanh thu năm 2020 thấp hơn năm 2019 và không đạt mục tiêu kế hoạch đề ra nhưng công tác quản lý chi phí tiết kiệm, hiệu quả nên lợi nhuận sau thuế năm 2020 đạt 38,6 tỷ đồng, vượt 45,1% so kế hoạch đề ra và tăng 56,3% so với năm 2019.

Đơn vị tính: tỷ đồng

Khoản mục	Thực hiện Năm 2019	Kế hoạch Năm 2020	Thực hiện Năm 2020	So sánh thực hiện 2020	
				Với năm 2019	Với kế hoạch
1. Tổng doanh thu	575	759,9	507,3	88,2%	66,7%
<i>Trong đó:</i>					
- DT cung cấp DV	8,3	6,0	9,46	113,97%	
- DT xây dựng (*)	14,1	288,4	105,32	746,95%	

Khoản mục	Thực hiện Năm 2019	Kế hoạch Năm 2020	Thực hiện Năm 2020	So sánh thực hiện 2020	
				Với năm 2019	Với kế hoạch
- DT KD BĐS	553,4	465,5	392,52	70,93%	
2. Lợi nhuận sau thuế	24,7	26,6	38,6	156,3%	145,1%
3. Tỷ lệ chia cổ tức	0	0			

(*): Loại trừ doanh thu các công trình/hợp đồng thuộc DA Khu ĐTM Từ Hiệp khi hợp nhất

II. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD một số lĩnh vực cụ thể:

1. Hoạt động thi công xây lắp

Năm 2020, Công ty đã triển khai thi công một số công trình/dự án trọng điểm như sau: Đầu tư xây dựng cơ sở 2 Bệnh Viện Hữu nghị Việt Đức; Công trình: Nhà CT11, CT12, CT13 thuộc dự án : “Nhà ở thương mại giai đoạn 1”, Khu đô thị mới Từ Hiệp, Thanh Trì, Hà Nội; Công trình Aqua City Hạ Long và một số công trình khác. Cụ thể:

+ Công trình Đầu tư xây dựng cơ sở 2 Bệnh viện Hữu Nghị Việt Đức:

Đây là công trình lớn, trong quá trình thi công đang gặp rất nhiều khó khăn, vướng mắc liên quan đến pháp lý hợp đồng, điều kiện nghiệm thu, thanh toán cần được chủ đầu tư phê duyệt và tháo gỡ. Trong năm 2020, Ban lãnh đạo Công ty vẫn đang tiếp tục tập trung các nguồn lực để tháo gỡ, nhưng các vướng mắc về thủ tục pháp lý, thanh quyết toán như cập nhật, điều chỉnh thiết kế, phê duyệt dự toán, ký kết phụ lục hợp đồng tồn tại từ năm 2019 vẫn chưa được chủ đầu tư giải quyết một cách triệt để. Đến thời điểm 31/12/2020, Công ty đang tiến hành việc bảo vệ dự toán thiết kế kỹ thuật phân điện-nước với Cục Xây dựng – Bộ xây dựng; lập xong Dự toán hệ thống RO và phân dự toán nước nóng, chuyển viện Kinh tế Xây dựng - Xây dựng để thẩm tra.

Ngoài ra, phía chủ đầu tư thay đổi, điều chỉnh thiết kế rất nhiều lần dẫn tiến độ thi công bị gián đoạn, cầm chừng, kéo dài và đến nay vẫn chưa thể xác định được thời điểm kết thúc công trình. Thời gian thi công kéo dài làm phát sinh các chi phí: chi phí quản lý, duy trì công trường, lãi vay, bảo lãnh đã vượt quá nhiều lần so với dự kiến, đặc biệt rui ro từ việc tăng giá nguyên vật liệu, chi phí nhân công, máy móc thiết bị... trong khi nhiều hạng mục công việc hoàn thành không đủ điều kiện nghiệm thu thanh quyết toán, thanh toán hợp đồng chủ yếu được thực hiện thông qua hình thức tạm ứng, tiềm ẩn rủi ro lớn về tài chính cho Công ty.

Trong năm 2020, Công ty đã ký thêm 03 phụ lục hợp đồng kiến trúc của công trình theo Dự toán thiết kế kỹ thuật và phụ lục hợp đồng phần kiến trúc của công trình theo dự toán thi công, bổ sung điều khoản thanh toán theo tỷ lệ phân chia các công việc đã có định mức, các công việc theo báo giá và đang xây dựng định mức. Sản lượng công trình năm 2020 thực hiện 52,729 tỷ đồng, đạt 88% theo kế hoạch năm; doanh thu đạt 104,96 tỷ đồng.

+ Công trình CT11, 12,13 Khu đô thị mới Tứ Hiệp:

Phần xây lắp và phần M&E dự án CT12, CT13 đã hoàn thành bàn giao đưa vào sử dụng, quyết toán. Nhà CT11 đang hoàn thiện các thủ tục hồ sơ pháp lý, các phụ lục hợp đồng bổ sung để phục vụ quyết toán công trình.

Sản lượng phần xây lắp M&E công trình C11 năm 2020 đạt 112,5 tỷ đồng, hoàn thành 100% kế hoạch năm. Trong đó phần xây lắp đạt 65 tỷ đồng, phần M&E đạt 47,5 tỷ đồng. Giá trị hoàn thành chưa được nghiệm thu thanh toán là 1,578 tỷ đồng, trong đó phần M&E là 1,578 tỷ đồng.

+ Công trình Aqua City Hạ Long và các công trình khác:

Công trình Aqua City đang trong giai đoạn thi công phần kết cấu, sản lượng tính đến 31/12/2020 đạt 15 tỷ đồng. Bên cạnh đó, Công ty cũng thực hiện thi công một số công trình phụ trợ nhỏ thuộc dự án Khu đô thị mới Tứ Hiệp như: Mở rộng văn phòng điều hành Công ty Tứ Hiệp Hồng Hà; Đường nội bộ của Nhà CT11, CT12 và CT13; phần cải tạo mái nhà CT15...

2. Hoạt động đầu tư kinh doanh bất động sản

Trong năm 2020, thông qua Công ty Tứ Hiệp, Công ty tiếp tục triển khai dự án tại Khu đô thị mới Tứ Hiệp, đồng thời nghiên cứu thị trường, pháp lý để hoàn thiện thủ tục chuẩn bị đầu tư cho một số dự án còn lại.

2.1. Dự án nhà ở thương mại giai đoạn 1 (CT11, CT12, CT13, CT14), Khu đô thị mới Tứ Hiệp:

- Công ty Tứ Hiệp đã thực hiện phân kỳ đầu tư, triển khai trước 03 tòa: CT11, CT12, CT13. Trong đó, công trình CT13 và CT12 được hoàn thành bàn giao đưa vào sử dụng trong quý I/2019 và Quý IV/2019, công trình nhà CT11 được hoàn thành bàn giao đưa vào sử dụng quý IV/2020. Các công trình này, từ khi bàn giao đưa vào sử dụng đến nay luôn nhận được những đánh giá tích cực của người dân về chất lượng công trình, dịch vụ các tòa nhà được hoàn thiện và nâng cao, cảnh quan môi trường xung quanh được quan tâm đầu tư mỹ quan ngày càng đẹp hơn, từng bước tạo ra diện mạo của một khu đô thị hoàn chỉnh và đáng sống, đáp ứng được kỳ vọng của người dân.

Hiện Công ty đã chuyển nhượng được 558/600 căn thuộc 03 tòa nhà trên. Kết quả bán hàng gắn với kế hoạch từng bước điều chỉnh giá bán đã từng bước giải quyết được khó khăn về tài chính để triển khai các dự án, tất toán các khoản vay ngân hàng, hoàn thành

và bàn giao nhà CT11 hoàn toàn bằng nguồn thu từ bán các căn hộ, nâng cao được hiệu quả vốn đầu tư.

- Đối với dự án Nhà CT14: Ngoài phương án 02 tầng hầm theo thiết kế đã được phê duyệt, Công ty đã triển khai nghiên cứu thêm phương án điều chỉnh tổng mặt bằng từ 02 tầng hầm xuống thành 01 tầng hầm tại ô N02 để xác định phương án tối ưu về mặt kỹ thuật, giá thành và tiện ích công năng sử dụng của tòa nhà. Đồng thời báo cáo các cơ quan quản lý sở, ban ngành của UBND Thành Phố Hà Nội xin chấp thuận nhằm đảm bảo các điều kiện khởi công công trình dự kiến trong Quý 2/2021, hướng tới phân khúc sản phẩm cao cấp trên cơ sở tận dụng cảnh quan, hạ tầng, tiện ích và dịch vụ của dự án.
- Ngoài ra, nhằm ra tăng các tiện ích và dịch vụ cho dự án nhà ở thương mại giai đoạn 1, Công ty đã triển khai đầu tư bổ sung bể bơi thuộc nhà CT11, CT12. Đây là công trình bổ sung ngoài quy hoạch, thiết kế đã duyệt nhằm nâng cao tiện ích cho toàn bộ cư dân, khu đô thị. Công ty đã hoàn thành việc xin ý kiến cộng đồng. Hiện UBND thành phố Hà Nội đã chấp thuận đề xuất của Sở Quy hoạch – Kiến trúc về điều chỉnh quy hoạch này. Dự kiến sẽ triển khai thi công trong Quý II/2021.

2.2. Dự án đầu tư xây dựng khu nhà ở xã hội tại khu đất N03A – CT1, CT2, CT3.

Ngày 21/07/2011, UBND Thành phố Hà nội có quyết định số 3434/QĐ-UBND phê duyệt điều chỉnh tổng thể quy hoạch chi tiết tỷ lệ 1/500 Khu đô thị mới Tứ Hiệp, theo đó xác định khu đất N03A thuộc quỹ đất xây dựng các công trình nhà ở phục vụ tái định cư cho dự án công viên Yên Sở và các dự án khách của thành phố. Xét thấy việc đầu tư 03 tòa CT1, CT2, CT3 trên khu đất này với mục đích nhà tái định cư là bất lợi lớn đối với hiệu quả của dự án, Công ty đã liên tục nghiên cứu phương án chuyển đổi mục đích đầu tư nhằm nâng cao hiệu quả đầu tư. Trong đó có việc đề xuất phương án chuyển đổi mục đích đầu tư sang nhà ở tái định cư theo đơn đặt hàng song đánh giá vẫn không có tính khả thi về hiệu quả. Bằng sự nỗ lực và quyết tâm của Ban lãnh đạo ngày 26/06/2020, Công ty được UBND Thành phố Hà Nội ban hành quyết định số 2775/QĐ-UBND về việc chấp thuận chủ trương đầu tư khu đất này sang mục đích xây dựng nhà ở xã hội để bán và cho thuê. Đây là kết quả nổi bật trong năm 2020, hoàn tất quá trình chuyển đổi mục đích đầu tư của dự án từ nhà ở tái định cư theo đơn đặt hàng sang nhà ở xã hội để bán, điều chỉnh bước một quy mô của 03 đơn nguyên CT1, CT2, CT3 từ 10 lên 15 tầng. Dự án được Thành phố Hà Nội lựa chọn là 1 trong 6 dự án nhà ở xã hội được cấp chấp thuận chủ trương đầu tư tại Hội nghị xúc tiến đầu tư Hà Nội năm 2020.

Dự kiến dự án đầu tư xây dựng khu nhà ở xã hội tại khu đất N03A – CT1, CT2, CT3 sẽ được khởi công vào cuối năm 2021.

2.3. Dự án xây dựng tòa nhà văn phòng 407 Nguyễn An Ninh, Vũng Tàu:

Đây là dự án đầu tư trên diện tích ô đất 651,2 m². Trong đó: Diện tích xây dựng 362 m²; Tổng diện tích sàn 6.309 m²; Chiều cao công trình 15 tầng tương đương 53,9 m; Đất thuê 50 năm trả tiền hàng năm, hiện nay Cơ quan thuế tỉnh Bà Rịa Vũng Tàu đã xác định lại diện tích tính tiền thuê đất trên tổng diện tích khu đất, không phân biệt diện tích

xây dựng và diện tích lưu không, thực hiện truy thu tiền thuê đất giai đoạn 2010 – 2015, dẫn đến chi phí thuê đất hàng năm phát sinh tăng ảnh hưởng đến chi phí đầu tư dự án, giảm hiệu quả của dự án đầu tư.

Trên cơ sở phân tích nhu cầu thị trường, đánh giá hiệu quả kinh tế của dự án theo phương án ban đầu không cao, thời gian thu hồi vốn kéo dài, Công ty đang xem xét xin chuyển đổi phương án đầu tư, bổ sung công năng dự án sang nhà ở xã hội nhằm đảm bảo hiệu quả đầu tư của dự án.

3. Hoạt động đầu tư góp vốn vào các công ty con, công ty liên kết

Tính đến thời điểm 31/12/2020, Công ty góp vốn vào 02 công ty con, 02 công ty liên kết và 02 đơn vị đầu tư tài chính khác. Tổng giá trị vốn đầu tư vào các đơn vị là 248,393 tỷ đồng. Trong đó 06 đơn vị mà Công ty hiện còn góp vốn chỉ có 02 khoản góp vốn vào Công ty CP Tứ Hiệp Hồng Hà Dầu khí và Công ty CP XNK Thủy sản Quảng Ninh bước đầu phát huy hiệu quả, các đơn vị còn lại không hiệu quả, mất khả năng thu hồi vốn. Cụ thể:

3.1 Hoạt động đầu tư vốn góp và các Công ty liên kết

➤ Công ty cổ phần giải pháp nội thất (Fursol)

Tổng giá trị đầu tư tại Công ty Công ty cổ phần các Giải pháp nội thất 4,5 tỷ đồng, chiếm 33,0% vốn điều lệ. Đây là khoản đầu tư không hiệu quả, hoạt động SXKD của Công ty gặp khó khăn, lỗ lũy kế tính tới thời điểm 31/12/2020 là: 8.413.480.735 đồng. Công ty CP Hồng Hà Việt Nam đã trích lập dự phòng cho số tiền đã đầu tư là: 2.776.522.683 đồng.

Quý IV/2020, Công ty đã hoàn tất việc rà soát quan hệ tài chính của Hồng Hà Việt Nam với Fursol và các cổ đông lớn của Fursol. Hiện tại Công ty đang đàm phán với Cổ đông lớn của Fursol là Công ty TNHH Kiến trúc Apic để thực hiện việc thoái vốn tại Công ty này.

➤ Công ty cổ phần Sông Đáy Hồng Hà Dầu Khí:

Công ty CP Sông Đáy Hồng Hà Dầu Khí được thành lập dựa trên dự án đầu tư Nhà máy gạch khí chưng áp, tận dụng chính sách sử dụng vật liệu không nung trong các công trình xây dựng của Nhà nước. Tổng giá trị đầu tư của Công ty tại Công ty CP Sông Đáy Hồng Hà Dầu Khí là 26,3 tỷ đồng, chiếm 43,83% vốn điều lệ.

Tuy nhiên, từ khi thành lập đến nay Công ty hoạt động khó khăn do thị trường chưa tiếp nhận sản phẩm mới, liên tục thua lỗ, lũy kế tới 31/12/2020 đã lỗ khoảng 107 tỷ đồng; Công ty CP Hồng Hà Việt Nam phải trích lập dự phòng cho toàn bộ số tiền đầu tư ban đầu là 26.300.000.000 đồng.

Quý IV năm 2020, Công ty đã thuê Công CP chứng khoán Rồng Việt tư vấn, đánh giá lại toàn diện mọi hoạt động SXKD; làm việc với chủ nợ của Hợp đồng mua bán nợ, vay vốn của Công ty CP Sông Đáy Hồng Hà Dầu Khí đồng thời xây dựng phương án hoán

đổi nợ của chủ nợ và các cổ đông thành vốn góp, cơ cấu lại tổ chức quản lý điều hành, tài chính nhằm thúc đẩy hoạt động SXKD của Công ty này trong thời gian tới và từng bước tìm đối tác để thoái vốn.

3.2 Hoạt động đầu tư vốn góp vào các Công ty Con

➤ Công ty cổ phần Hồng Hà Hà Nội:

Công ty CP Hồng Hà Hà Nội là công ty con của Công ty CP Hồng Hà Việt Nam, hoạt động trong lĩnh vực thi công xây lắp. Tổng giá trị đầu tư của Công ty tại Công ty CP Hồng Hà Hà Nội là: 9,06 tỷ đồng, chiếm 75,5% vốn điều lệ. Hiện đơn vị đã ngừng hoạt động từ Quý I/2017 để tập trung giải quyết các tồn tại trong công tác thanh quyết toán, thu hồi công nợ, thực hiện trách nhiệm bảo hành các công trình,...

Quý IV/2020, Công ty CP Hồng Hà Việt Nam đã thành lập tổ công tác làm việc với Công ty CP Hồng Hà Hà Nội thực hiện các nhiệm vụ: Đánh giá tình hình hoạt động và nhân sự; Rà soát, đánh giá tình hình tài chính, tài sản, nguồn vốn, các nghĩa vụ tài chính và tình hình pháp lý của Công ty, quyết toán thuế các năm 2017, 2018, 2019... để chuẩn bị các điều kiện và tiền đề cho việc tái hoạt động Công ty CP Hồng Hà Hà Nội trong thời gian sắp tới.

➤ Công ty cổ phần Tứ Hiệp Hồng Hà Dầu khí

Công ty cổ phần Tứ Hiệp Hồng Hà Dầu Khí (THHHDK) là chủ đầu tư dự án Khu ĐTM Tứ Hiệp với diện tích xấp xỉ 17 ha, quy mô 16 tòa chung cư, 01 trung tâm thương mại. Khoản đầu tư này là khoản đầu tư được đánh giá là có hiệu quả. Tổng doanh thu năm 2020 đạt 399,5 tỷ đồng, lợi nhuận sau thuế đạt 19,8 tỷ đồng.

3.3 Hoạt động đầu tư ra nước ngoài sang nước Cộng hòa dân chủ nhân dân Lào

➤ Đầu tư vào Công ty CP Kinh doanh tổng hợp Việt Lào:

Hoạt động đầu tư vào Công ty CP Kinh doanh tổng hợp Việt Lào, nhằm mục đích tạo tiền đề cho Công ty CP Hồng Hà Việt Nam đầu tư sang Lào với các dự án thăm dò, khai thác khoáng sản. Công ty đã đầu tư 4,2 tỷ đồng mua 19,05% tổng số cổ phần của Công ty CP Kinh doanh Tổng hợp Việt Lào.

Đến thời điểm hiện tại, theo công thông tin của Tổng cục Thuế, Đơn vị này đã không còn hoạt động và đã rời bỏ khỏi địa bàn đăng ký hoạt động kinh doanh và đặt trụ sở hoạt động. Công ty CP Hồng Hà Việt Nam đang thu thập hồ sơ, tài liệu để trích lập dự phòng tài chính theo quy định.

➤ Các khoản đầu tư ra nước ngoài sang Lào:

Đây là khoản đầu tư vào các doanh nghiệp, dự án khai thác, nhà máy chế biến khoáng sản quặng đồng, tổng mức đầu tư hơn 149 tỷ đồng. Tuy nhiên, các khoản đầu tư này vẫn đang vướng mắc chưa hoàn thiện pháp lý, công ty đã tiến hành trích lập rủi ro liên quan tới các khoản đầu tư ra nước ngoài (Lào) là 105,5 tỷ đồng trong 2012, 2013, 2014, 2015, 2016.

Đến thời điểm hiện tại, Công ty đánh giá các khoản đầu tư, cho vay sang Lào là khoản tổn thất đầu tư. Công ty đang tiến hành rà soát, hoàn thiện các thủ tục pháp lý đầu tư, mua vốn cổ phần, cho vay vốn nhằm minh bạch hóa pháp lý đầu tư, pháp lý tài chính; xác định rõ quyền và trách nhiệm của tập thể và cá nhân trong việc thực hiện đầu tư và cho vay sang Lào đồng thời xây dựng phương án thu hồi vốn đầu tư trong thời gian tới.

4. Hoạt động đầu tư khai thác, cho thuê máy móc thiết bị:

Trong thời gian vừa qua, để phục vụ cho công tác xây lắp, đặc biệt khi bắt đầu triển khai các công trình: Bệnh viện Việt Đức – Cơ sở 2, Nhà CT11, CT12, CT13 dự án Nhà ở thương mại giai đoạn 1 dự án khu đô thị mới Tứ Hiệp, Công ty đã đầu tư một số hệ thống máy móc có giá trị lớn như: Hệ thống dầm rút; cầu tháp, vận thăng lồng, Gonrola, xe ô tô phục vụ cho nhu cầu văn phòng. Nhằm đảm bảo sử dụng có hiệu quả các tài sản máy móc thiết bị này, năm 2020 Công ty đã rà soát và thực hiện việc thanh lý một số máy móc thiết bị cũ không còn khả năng sử dụng, không cần dùng để tạo nguồn đầu tư tài sản mới phục vụ trực tiếp cho hoạt động xây lắp. Trong đó giá trị đã thanh lý là 4 tỷ đồng, mua sắm mới một số tài sản, thiết bị phục vụ thi công với giá trị là 3,3 tỷ đồng. Tổng nguyên giá tài sản cố định đến ngày 31/12/2020 của Công ty là 28,9 tỷ đồng và giá trị còn lại của tài sản là 11,09 tỷ đồng.

5. Hoạt động tài chính, kế toán

5.1 Công tác tài chính, kế toán

- Lập và hoàn thiện báo cáo tài chính sau kiểm toán năm 2019, báo cáo tài chính tự lập quý I,II, III/2020 của Công ty mẹ và Hợp nhất; công bố thông tin đúng thời gian quy định.
- Cân đối dòng tiền cho các công trình và các khoản chi thường xuyên. Làm việc với các ngân hàng để xây dựng hạn mức tín dụng, hạn mức bảo lãnh năm 2020 nhằm thu xếp vốn kịp thời cho việc thi công các công trình Việt Đức, CT11 Tứ Hiệp trong điều kiện công việc và tài chính của công ty hết sức khó khăn.
- Trong quý IV/2020, công ty đã làm việc với ngân hàng MB xin giảm phí bảo lãnh tiền tạm ứng, thực hiện hợp đồng của Công trình Bệnh viện Việt Đức Cơ sở 2. Bước đầu đã được phía ngân hàng MB chấp thuận giảm tỷ lệ tính phí từ 1,2% và 1,5% xuống 1% trong tháng 11/2020 và tiếp tục giảm xuống 0,7% kể từ tháng 12/2020. Đồng thời đã đệ trình đầy đủ hồ sơ xin cấp hạn mức tín dụng năm 2021 với Ngân hàng Viettinbank CN Tây HN với hạn mức 200 tỷ đồng.

5.2 Công tác rà soát, xử lý và thu hồi công nợ:

- Đối với công nợ phải thu: Công ty đã khẩn trương rà soát, quyết liệt thực hiện công tác thanh quyết toán của các công trình đã bàn giao, đưa vào sử dụng nhưng chưa hoàn thành công tác thanh quyết toán và làm rõ các tồn tại, vướng mắc để đưa ra phương án giải quyết kịp thời. Xây dựng kế hoạch thu hồi chi tiết cho từng công trình. Trong đó tập trung thu vốn các công trình: Trường Tài chính Q9 TP.HCM; xác định chính xác

trách nhiệm phát hành bảo lãnh bảo hành phù hợp với hợp đồng và quy định hiện hành của công trình Lai Xá; Bệnh viện Việt Đức Cơ sở 2; công trình tòa nhà CT11 dự án Tứ Hiệp... Tổng số tiền vốn thu hồi trong năm là 206,48 tỷ đồng, trong đó: Bệnh viện Việt Đức Cơ sở 2 là 104,17 tỷ đồng, các công trình thuộc dự án Tứ Hiệp hơn 90 tỷ đồng, các công trình khác là 5,7 tỷ đồng.

- Đối với công nợ phải trả: Công ty đã thực hiện rà soát, đánh giá kỹ các khoản công nợ phải trả theo từng hợp đồng, dự án, công trình, xây dựng kế hoạch thanh toán phân kỳ theo từng tháng, từng kỳ thanh toán chi tiết cho từng khoản công nợ nhằm đảm bảo vừa ổn định tình hình tài chính của Công ty vừa duy trì mối quan hệ hợp tác lâu dài với các nhà cung cấp.

6. Công tác tái cấu trúc, tổ chức và sắp xếp nhân sự

Năm 2020, Ban lãnh đạo Công ty đã thực hiện một số quyết sách quan trọng về tổ chức, nhân sự và điều hành nhằm đáp ứng tốt hơn nữa yêu cầu hoạt động sản xuất của Công ty phù hợp với điều kiện, tình hình sản xuất kinh doanh hiện tại của Công ty:

- Ngày 28/10/2020, HĐQT Công ty đã có Nghị quyết về việc bổ nhiệm Ông Phạm Tiến Đạt giữ chức vụ Phó Tổng Giám đốc nhằm kiện toàn bổ sung nhân sự cho Ban Tổng giám đốc.
- Trong quý IV/2020, Công ty tập trung vào thực hiện giải thể Chi nhánh công ty tại TP.HCM; rà soát, sắp xếp để chuẩn bị cho việc tái hoạt động lại của Công ty CP Hồng Hà Hà Nội trong năm 2021; từng bước kiện toàn nhân sự tại các Phòng, Ban và Ban chỉ huy các công trình theo hướng gọn nhẹ, hiệu quả. Tổng số CBCNV đến thời điểm 31/12/2020 của công ty mẹ là 67 người, giảm 52,5% nhân sự so với thời điểm cao nhất trong năm Thu nhập bình quân của lao động công ty là 11,5 triệu đồng/người/tháng.
- Đã thực hiện các thủ tục giới thiệu cán bộ để thay đổi Người đại diện phân vốn của công ty tại các đơn vị: Công ty CP Hồng Hà Hà Nội, Công ty CP Sông Đáy Hồng Hà Dầu Khí; Công ty CP các giải pháp nội thất.
- Đối với công tác chế độ, chính sách tiền lương, Công ty thực hiện đúng các quy định về Bộ luật Lao động và các chế độ, chính sách đối với người lao động; tham gia BHXH, BHYT, BHTN đầy đủ cho 100% số lao động có hợp đồng từ 1 tháng trở lên; tổ chức khám sức khỏe định kỳ cho CBNVN theo đúng quy định.

7. Các hoạt động khác

Năm 2020, Công ty đã bước đầu rà soát và hoàn thiện dần các quy trình quản trị nội bộ, Công ty đã hoàn thành hệ thống mạng, email tên miền công ty; ban hành bổ sung một số quy định như: Quy định thể thức và kỹ thuật trình bày văn bản, quản lý thư điện tử, quản lý con dấu, quy trình xử lý văn bản và đang xây dựng quy chế lương mới.

Phần II. BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT TRONG NĂM 2020

1. Kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2020

Sau khi Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020 bầu ra Hội đồng quản trị nhiệm kỳ mới, HĐQT tổ chức triển khai quyết liệt các nhiệm vụ của ĐHCĐ đề ra:

- Đã hoàn thành việc thay đổi trụ sở hoạt động của Công ty từ địa chỉ 161A Tô Hiệu, Cầu Giấy về Khu đô thị mới Hồng Hà ECO City Tứ Hiệp, Thanh Trì, Hà Nội.
- Đang nghiên cứu triển khai phương án bán cổ phiếu quỹ.
- Chỉ đạo việc rà soát tái cấu trúc tình hình tài chính của Công ty nhằm chuẩn bị tốt điều kiện cho việc tăng vốn điều lệ của Công ty thêm 200 tỷ đồng vào thời điểm thích hợp trong năm 2021 hoặc thời gian tới.

Trong năm 2020 HĐQT đã tiến hành một số cuộc họp và ban hành các Nghị quyết để Ban Tổng giám đốc có cơ sở triển khai các hoạt động SXKD, cụ thể:

- Ngày 17/04/2020, họp và ra Nghị quyết về ngày đăng ký cuối cùng họp ĐHCĐ thường niên năm 2020
- Ngày 06/7/2020, họp và ra Nghị quyết thông qua bầu các chức danh Chủ tịch, và Phó Chủ tịch HĐQT nhiệm kỳ năm 2020-2025
- Ngày 28/10/2020, họp và ra Nghị quyết bổ nhiệm Ông Phạm Tiến Đạt làm Phó Tổng giám đốc Công ty.
- Cùng ngày 28/10/2020, HĐQT cũng tiến hành họp và ra Nghị quyết về việc giải thể chi nhánh TP Hồ Chí Minh

Việc quản lý Công ty của HĐQT năm 2020 tuân thủ đúng quy định của Pháp luật, Điều lệ hiện hành, thông tin minh bạch theo đúng chuẩn mực của Luật Chứng khoán.

2. Cơ cấu tổ chức, thù lao và các lợi ích khác của Hội đồng Quản trị:

Hội đồng Quản trị Công ty gồm 5 thành viên:

TT	Thành viên	Vị trí	Thù lao (đồng/tháng)
1	Ông Nguyễn Văn Thanh	Chủ tịch HĐQT	5.000.000 đồng
2	Ông Lê Vinh Việt	Phó chủ tịch HĐQT	5.000.000 đồng
3	Ông Hoàng Quốc Huy	Ủy viên HĐQT	5.000.000 đồng
4	Ông Hán Kông Khanh	Ủy viên HĐQT	5.000.000 đồng
5	Bà Nguyễn Thị Huyền Trang	Ủy viên HĐQT	5.000.000 đồng

Các lợi ích khác: không có.

3. Phương hướng, nhiệm vụ hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2021

Năm 2021 tiếp tục là một năm đầy thách thức đối với HĐQT và Ban điều hành Công ty cổ phần Hồng Hà Việt Nam. Công ty tiếp tục gặp phải những khó khăn do ảnh hưởng chung của dịch bệnh Covid -19, đồng thời những khó khăn, vướng mắc nội tại của Công ty chưa được giải quyết triệt để.

Để hạn chế những ảnh hưởng tiêu cực, duy trì sự ổn định trong giai đoạn khó khăn trước mắt và nắm bắt những cơ hội thay đổi và mở rộng SXKD, HĐQT đề ra chương trình công tác năm 2021 như sau:

- Phê duyệt nội dung chương trình ĐHCĐ thường niên năm 2021 của Công ty, đảm bảo các nội dung, chỉ tiêu trình Đại hội thông qua.
- Chỉ đạo, đôn đốc Ban điều hành tổ chức thực hiện thành công các chỉ tiêu Kế hoạch năm 2021 được ĐHCĐ giao và các nội dung được ĐHCĐ phê duyệt.
- Thực hiện đánh giá, giám sát đối với các dự án kinh doanh, dự án đầu tư thuộc thẩm quyền HĐQT quyết định; phê duyệt kế hoạch đầu tư phù hợp, đảm bảo hoàn thành công tác đầu tư theo mục tiêu kế hoạch đề ra
- Chỉ đạo các công tác liên quan đến quan hệ cổ đông, Nhà đầu tư theo quy định hiện hành nhằm đảm bảo quyền lợi của Cổ đông và các bên có lợi ích liên quan.
- Thực hiện các nhiệm vụ thường xuyên của HĐQT Công ty phù hợp với chức năng, nhiệm vụ theo Điều lệ, pháp luật và phát sinh thực tế trong quá trình SXKD của Công ty.
- Chỉ đạo việc xây dựng và ban hành mới các quy chế, quy định nội bộ như: Điều lệ, Quy chế quản trị nội bộ, Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị, Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát...

Phần III. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021

Xuất phát từ những khó khăn hiện nay của đơn vị trong hoạt động sản xuất kinh doanh, khắc phục những tồn tại trong công tác quản lý điều hành của công ty trong giai đoạn vừa qua, Công ty đã đề ra kế hoạch, nhiệm vụ thực hiện các chỉ tiêu kinh tế chủ yếu năm 2021 như sau:

I. Các chỉ tiêu kinh tế dự kiến cho năm 2021:

1.1 Tại Công ty Mẹ

Đơn vị: Tỷ đồng

Thứ tự	Các chỉ tiêu chính	Giá trị dự kiến
1	Tổng giá trị sản lượng thực hiện	367,0
2	Tổng doanh thu	527,94

2.1	Doanh thu từ hoạt động Xây lắp	458,85
-	Các CT thuộc DA Tư Hiệp	64,03
-	Các CT khác ngoài DA Tư Hiệp	394,82
2.2	Doanh thu cung cấp dịch vụ	69,09
3	Lợi nhuận trước thuế	12,38
4	Lợi nhuận sau thuế	12,38
5	Dự kiến chia cổ tức	0

(*) Kế hoạch Doanh thu từ hoạt động xây lắp năm 2021 của Công ty là 458,85 tỷ đồng. Tuy nhiên, khả năng hoàn thành kế hoạch này phụ thuộc nhiều vào việc giải quyết các vướng mắc về pháp lý của Công trình Đầu tư xây dựng cơ sở 2 Bệnh Viện Hữu nghị Việt Đức. Doanh thu dự kiến của công trình này trong năm 2021 là 284,82 tỷ đồng.

1.2 Sau hợp nhất

Đơn vị: Tỷ đồng

Thứ tự	Các chỉ tiêu chính	Giá trị dự kiến
I	Tổng sản lượng	403,56
II	Tổng doanh thu (*)	559,87
-	Doanh thu cung cấp dịch vụ	82,27
-	Doanh thu xây lắp Các CT ngoài DA Tư Hiệp	394,82
-	Doanh thu chuyển nhượng BĐS	82,78
III	Lợi nhuận trước thuế	24,78
IV	Lợi nhuận sau thuế	21,28

(*) Khi hợp nhất đã loại trừ doanh thu xây lắp các công trình/ hợp đồng thuộc DA Khu ĐTM Tư Hiệp

II. Nhiệm vụ trọng tâm, các biện pháp thực hiện

2.1. Nhiệm vụ trọng tâm

- Tiếp tục và quyết liệt thực hiện kế hoạch tái cấu trúc để Công ty mẹ có đủ năng lực tham gia đấu thầu và trở thành một tổng thầu có khả năng cạnh tranh trên thị trường xây lắp các công trình dân dụng và nhà cao tầng. Ngành nghề kinh doanh chính: (01) Xây dựng các công trình dân dụng, cao tầng; (02) kinh doanh vật tư, thiết bị phục vụ cho các đơn vị trong Conric, Hồng Hà và các đối tác khác; (03) đầu tư kinh doanh bất động sản.

- Tập trung mọi nguồn lực thúc đẩy hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty trong năm 2021: Tổng giá trị sản lượng công ty mẹ phần đầu đạt 367 tỷ đồng và hợp nhất đạt 403,56 tỷ đồng; tổng doanh thu công ty mẹ đạt 458,85 và hợp nhất đạt 559,87 tỷ đồng; tỷ suất lợi nhuận hoạt động xây lắp trên vốn điều lệ công ty mẹ tối thiểu đạt 5% năm. Duy trì tốc độ tăng trưởng sản lượng, doanh thu bền vững hàng năm từ 5% đến 7%, đảm bảo công ăn việc làm và cải thiện thu nhập cho người lao động.
- Tập trung xử lý, giải quyết những khó khăn tồn tại trong công tác quản lý tài chính nhằm từng bước lành mạnh hóa tình hình tài chính theo hướng giảm dần sự mất cân bằng tài chính ngắn hạn thông qua các biện pháp: tái cấu trúc cơ cấu và đầu tư tài chính; chủ động thu xếp các nguồn vốn tín dụng; đẩy mạnh công tác thu hồi vốn và kiểm soát chặt chẽ dòng tiền đảm bảo sử dụng đúng mục đích và hiệu quả.
- Đầu tư nâng cao năng lực thiết bị thi công, công nghệ nhằm đảm bảo đủ sức thi công các công trình lớn, phức tạp.

2.2. Các nhóm giải pháp thực hiện

2.2.1. Tái cấu trúc cơ cấu doanh nghiệp:

- Tập trung triển khai đề án tái cơ cấu Công ty cổ phần Hồng Hà Việt Nam và các Công ty con về tinh hoạt động theo mô hình Công ty mẹ - Công ty con. Trong đó Công ty mẹ là Công ty cổ phần Hồng Hà Việt Nam đóng vai trò định hướng hoạt động của toàn bộ mô hình, đảm bảo cung cấp điều kiện cần thiết để toàn bộ mô hình vận hành hiệu quả, an toàn. Với mục tiêu:
 - + Phát triển năng lực Công ty mẹ trở thành Công ty tổng thầu các dự án, thực hiện các vai trò: nghiên cứu thị trường, xây dựng năng lực cạnh tranh; triển khai công tác tiếp thị đấu thầu; đàm phán thương thảo hợp đồng sau đó giao lại cho các công ty con thi công; nghiên cứu, tập trung phát triển đầu tư dự án, kinh doanh bất động sản, xây dựng và mở rộng hạn mức tín dụng cho hệ thống, hỗ trợ tạo lập hạn mức tín dụng trong công ty con; đầu tư công nghệ, máy móc thiết bị hiện đại nâng cao năng lực cạnh tranh toàn hệ thống.
 - + Xây dựng năng lực các Công ty con hoạt động độc lập, vừa đảm bảo thực hiện được các công việc, hạng mục do Công ty mẹ giao vừa có khả năng tham gia đấu thầu, tìm kiếm các công trình, dự án phù hợp với quy mô năng lực của mình.
- Tổ chức bộ máy Công ty mẹ theo hướng gọn nhẹ, chuyên sâu và xác định lại chức năng nhiệm vụ của từng phòng ban chuyên môn gắn với định biên nhân sự cụ thể, chi tiết.
- Xây dựng đội ngũ nhân sự của Công ty mẹ theo hướng chuyên nghiệp trong các hoạt động: Tổ chức quản lý, giám sát, tài chính, kinh tế, kỹ thuật, đầu tư, đấu thầu, thi công, điều phối nhằm đáp ứng tốt yêu cầu hoạt động của Công ty.
- Tổ chức và duy trì Công ty con theo ngành nghề chính và phù hợp với mục tiêu phát triển của Công ty mẹ.

- Xác định rõ quyền, trách nhiệm của Công ty đối với các khoản đầu tư, cho vay vốn trên góc độ trực tiếp và thông qua Người đại diện phần vốn tại doanh nghiệp.
- Đánh giá khả năng thu hồi vốn đầu tư, vốn cho vay của Công ty.
- Thời gian thực hiện trong tháng 12/2020 và quý I/2021.

Bước 2: Triển khai công việc cụ thể:

- Khoản đầu tư, góp vốn, cho vay liên quan đến các dự án khai khoáng tại Lào có tổng vốn đầu tư, cho vay xấp xỉ 149 tỷ đồng:
 - Tiếp tục yêu cầu Công ty TNHH Chakkaphanh Mining Group làm việc với Cơ quan quản lý Nhà nước Lào để xác nhận HHVN là cổ đông của Công ty này trong năm 2021.
 - Đối với phần vốn cho vay làm việc để yêu cầu đối tác hoàn trả lại. Nếu không được thực hiện biện pháp khởi kiện để thu hồi vốn đầu tư. Đồng thời xác định rõ trách nhiệm của các tổ chức, cá nhân có liên quan.
 - Trong trường hợp không thể pháp lý hóa các khoản đầu tư, không thể đòi được các khoản nợ vay, ứng vốn thì thực hiện theo phương án trình Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng quản trị Công ty quyết định đây là những khoản tổn thất đầu tư do không có khả năng thu hồi làm cơ sở hợp thức hóa ghi nhận vào Chi phí quản lý doanh nghiệp để xác định kết quả kinh doanh của các năm trước và ghi nhận nốt giá trị tổn thất chưa phân bổ của khoản các khoản đầu tư này vào chi phí trong thời gian tới. Đồng thời ủy quyền cho Hội đồng quản trị Công ty quyết định tìm đối tác, đưa ra giá chuyển nhượng phù hợp, khách quan để thoái khoản vốn. Ưu tiên đề nghị đối tác cùng góp vốn với mình mua lại. Nếu không được tìm đối tác khác để chuyển nhượng.
 - Thời gian thực hiện trong năm 2021.
- Khoản đầu tư, góp vốn, cho vay Công ty CP Sông Đáy Hồng Hà Dầu Khí:
 - Thuê đơn vị tư vấn đánh giá toàn diện mọi mặt hoạt động của nhà máy, đánh giá pháp lý đầu tư, quan hệ Hợp đồng mua bán nợ vay vốn đầu tư của nhà máy. Hiện đã ký xong hợp đồng với đơn vị tư vấn và đang triển khai xây dựng phương án thực hiện.
 - Trên cơ sở đó, xem xét phương án chuyển nợ thành vốn góp nhằm tái cấu trúc lại cơ cấu tổ chức của công ty và sớm thực hiện tái khởi động lại hoạt động SXKD của nhà máy để từng bước thu hồi vốn hoặc tìm đối tác thoái vốn góp để thu hồi vốn đầu tư.
 - Thời gian thực hiện trong năm 2021.

2.2.4. Về công tác tái cấu trúc hoạt động đầu tư

➤ **Dự án 407 Nguyễn An Ninh, Vũng Tàu:**

- Nghiên cứu phương án chuyển đổi thành dự án phức hợp Văn phòng, khách sạn và căn hộ dịch vụ (offitel), phù hợp với quy hoạch và các quy định pháp lý về đất đai, dự án hiện hành hoặc chuyển nhượng lại dự án.

- Tiếp tục thực hiện giải thể Chi nhánh Thành phố Hồ Chí Minh hoàn thành trong 06 tháng đầu năm 2021.
- Xem xét tổ chức lại hoạt động của Công ty CP Hồng Hà Hà Nội để trở thành đơn vị xây lắp nòng cốt hoặc có thể sáp nhập, giải thể nếu thấy không cần thiết.

2.2.2. Về hoạt động sản xuất kinh doanh

- Đối với Công trình Đầu tư xây dựng cơ sở 2 Bệnh viện Hữu Nghị Việt Đức, rà soát bố trí nhân sự đủ để thực hiện khối lượng còn lại và quyết toán dự án. Tập trung phối hợp với Chủ đầu tư giải quyết các vướng mắc, tồn tại về thủ tục pháp lý hợp đồng, cân đối thu xếp đủ và kịp thời nguồn vốn nhằm hoàn tất khối lượng công việc dở dang đảm bảo các yêu cầu về kỹ thuật, chất lượng, an toàn lao động để sớm thanh quyết toán dự án.
- Đối với Công trình Nhà ở thương mại giai đoạn I (CT11, CT12, CT13) - Khu đô thị mới Tứ Hiệp: Sắp xếp, bố trí lực lượng cán bộ, nhân công phù hợp trước mắt thực hiện tốt công tác hoàn thành các công việc dở dang, quyết toán công trình CT11 và thi công các công trình phụ trợ của chủ đầu tư Tứ Hiệp như: đường nội bộ, mái tôn nhà CT5, bể bơi ... Đồng thời chuẩn bị lực lượng, năng lực thiết bị cho việc thi công công trình CT14 dự kiến quý II/2021 và các công trình CT1, CT2, CT3 vào cuối năm 2021.
- Phối hợp chặt chẽ với Conric Bắc Hà, tiếp tục đẩy nhanh thi công Công trình Aquacity Hạ Long đảm bảo tiến độ và chất lượng theo yêu cầu của chủ đầu tư.
- Tập trung củng cố, thúc đẩy hoạt động của Công ty CP Tứ Hiệp Hồng Hà Dầu Khí làm động lực cho quá trình tái cấu trúc hoạt động của Công ty mẹ cả về xây lắp, đầu tư và hiệu quả đầu tư vốn.
- Tăng cường công tác tiếp thị, đấu thầu tìm kiếm các công trình mới từ các chủ đầu tư bên ngoài nhằm gia tăng sản lượng thực hiện. Đồng thời thúc đẩy việc kinh doanh vật tư trong nội bộ hệ thống Conric – Hồng Hà và các đối tác bên ngoài.

2.2.3. Về công tác tái cấu trúc các khoản đầu tư góp vốn

- Nhóm 1: Gồm Công ty CP các giải pháp nội thất và Công ty CP Xuất nhập khẩu thủy sản Quảng Ninh.
 - Thoái vốn bằng cách đề nghị cổ đông chính của công ty mua lại hoặc tìm đối tác để chuyển nhượng vốn góp.
 - Thời gian thực hiện trong năm 2021.
- Nhóm 2: Gồm Công ty CP Kinh doanh Tổng hợp Việt Lào và Công ty CP Sông Đáy Hồng Hà Dầu Khí.

Bước 1: Thành lập Tổ công tác để thực hiện các công việc:

- Tập trung rà soát, hoàn thiện các thủ tục pháp lý đầu tư, mua vốn cổ phần, cho vay vốn SXKD vào 02 công ty.

➤ **Máy móc thiết bị, dụng cụ thi công:**

- Thanh lý dứt điểm số lượng máy móc, thiết bị không có khả năng khai thác sử dụng hoặc sử dụng kém hiệu quả như: Hệ thống dầm rút, cầu tháp, vận thăng cũ, giáo chống, phụ kiện tồn kho.
- Thúc đẩy hoạt động cho thuê máy móc, thiết bị chưa có nhu cầu sử dụng nhằm tăng nguồn thu nhập cho Công ty.

2.2.5. Về công tác tái cấu trúc hoạt động tài chính

Từng bước thực hiện tái cấu trúc cơ cấu tài chính Công ty mẹ theo hướng an toàn, lành mạnh. Cụ thể:

- Tập trung đẩy mạnh công tác thu hồi công nợ phải thu tại các dự án, công trình.
- Làm rõ, cân đối khả năng thanh toán công nợ phải trả, đặc biệt là công nợ của các công trình giao khoán nội bộ, công nợ tồn tại kéo dài để tránh ảnh hưởng tiêu cực đến tình hình tài chính Công ty.
- Từng bước bù lỗ bằng nguồn lợi nhuận từ hoạt động sản xuất kinh doanh và các biện pháp tài chính khác. Dự kiến lộ trình thực hiện năm 2021 và nửa đầu năm 2022.
- Thực hiện phương án bán cổ phiếu quỹ nhằm bù đắp sự mất cân đối tài chính và tối đa hóa lợi ích cho công ty và các cổ đông hiện hữu. Lựa chọn thời gian phù hợp, dự kiến thực hiện trong năm 2021 hoặc năm 2022.
- Xây dựng phương án phát hành tăng vốn điều lệ tối thiểu thêm 200 tỷ đồng trong giai đoạn 2021 - 2022.
- Xây dựng quan hệ chủ động, tích cực với các tổ chức tín dụng, các công ty tài chính nhằm mở rộng các kênh huy động, hình thức tài trợ vốn vay.
- Xây dựng kế hoạch tái niêm yết chính thức cổ phiếu của Công ty trên Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội vào cuối năm 2022 hoặc đầu năm 2023.
- Chuẩn hóa công tác hạch toán kế toán, tăng cường vai trò của công tác kế toán trong việc thiết lập hệ thống thông tin, báo cáo tài chính quản trị, kiểm soát hoạt động đáp ứng kịp thời cho công tác quản trị, điều hành doanh nghiệp.

2.2.6. Hoàn thiện hệ thống quản trị nội bộ

- Hoàn chỉnh, nâng cao năng lực quản trị hệ thống, quản trị nội bộ, minh bạch thông tin, cải tiến phương thức quản lý nhằm tăng năng suất lao động, nâng cao hiệu quả.
- Xây dựng, hoàn thiện hệ thống quy chế, quy định nội bộ, đặc biệt lưu ý các quy chế: Quản lý tài chính, Người đại diện phần vốn, Tiền lương, Quy chế giao khoán, Quy trình phối hợp nghiệp vụ vv... Xây dựng và ban hành hệ thống báo cáo kế hoạch và quản trị nội bộ của Công ty.

- Thực hiện tốt công tác đánh giá sản phẩm xây lắp dở dang, cân đối chi phí sản lượng và quyết toán vật tư chủ yếu của các công trình.

2.2.7. Các vấn đề khác

- Nâng cao hiệu quả quản lý Người đại diện của Công ty tại các doanh nghiệp.
- Kiện toàn hệ thống quản trị nhân sự, xây dựng lực lượng nhân sự trẻ, có năng lực làm đội ngũ kế thừa và nguồn lực cho sự phát triển.
- Thực hiện công tác đào tạo nâng cao nghiệp vụ, chuyên môn cho đội ngũ cán bộ, kỹ sư, công nhân kỹ thuật.
- Đầu tư công nghệ, nâng cao năng lực thi công và thiết kế...
- Nghiên cứu áp dụng hệ thống quản lý chất lượng.

KẾT LUẬN

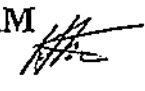

Trên đây là báo cáo của Hội đồng quản trị và Ban Lãnh đạo Công ty về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh, kiểm điểm và phân tích nguyên nhân của những việc đã làm được, chưa làm được đối với từng mặt công tác trong năm 2020. Báo cáo cũng đã đưa ra kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021, các biện pháp để thực hiện kế hoạch.

Công ty mong muốn nhận được sự ủng hộ và những ý kiến đóng góp thiết thực từ phía các cổ đông để cùng Công ty vượt qua khó khăn, thách thức và hoàn thành các mục tiêu kế hoạch trong năm 2021.

Trân trọng cảm ơn quý vị!

CÔNG TY CP HỒNG HÀ VIỆT NAM

Chủ tịch Hội đồng quản trị

Nguyễn Văn Thanh